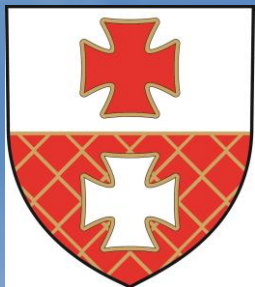


# Zmiany organizacyjne w Urzędzie Miejskim w Elblągu

marzec 2015

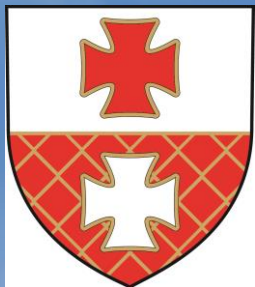




## ***Sprawny i tańszy urząd***

### **Główna idea**

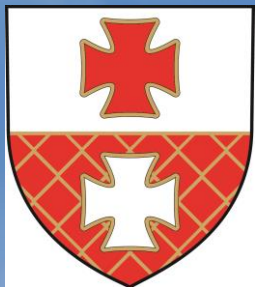
**Sprawna i efektywna realizacja  
zadań jako narzędzie do wzrostu  
gospodarczego miasta  
i podniesienia poziomu życia  
naszych mieszkańców**



## ***Sprawny i tańszy urząd***

### **Cel nadrzędny**

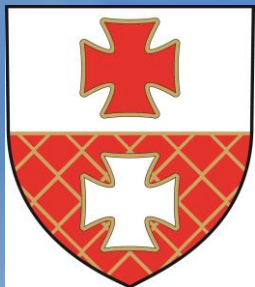
**Urząd Miejski jako  
nowoczesna organizacja  
zorientowana  
na najwyższą jakość  
pracy**



## ***Sprawny i tańszy urząd***

### **Nowoczesna organizacja**

- ✓ **profesjonalna**
- ✓ **sprawna**
- ✓ **tańsza**

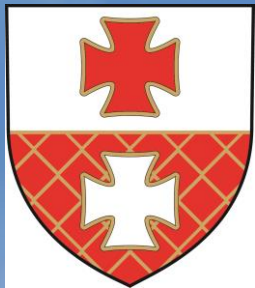


## ***Sprawny i tańszy urząd***

### **Priorytety**

- ✓ **optymalizacja wydatków bieżących**
- ✓ **bardziej efektywne funkcjonowanie**

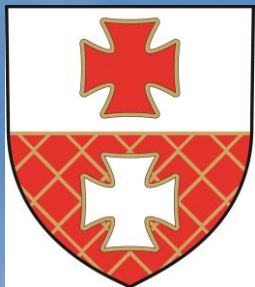
**Urzędu Miejskiego**



## ***Sprawny i tańszy urząd***

### **Dotychczasowa struktura Urzędu Miejskiego**

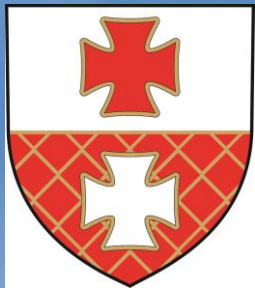
- **nadmiernie rozbudowana kadra dyrektorska oraz struktura komórek organizacyjnych**
- **brak stanowisk do spraw strategii miasta**
- **dublowanie zadań przez pracowników departamentów i jednostek organizacyjnych**
- **usytuowanie stanowisk kontrolnych i monitorujących w różnych komórkach**



# *Sprawny i tańszy urząd*

## **Nowa struktura**

- **Departament Organizacyjny**
- **Departament Skarbnika Miasta**
- **Departament Edukacji, Sportu i Turystyki**
- **Departament Spraw Obywatelskich**
- **Departament Innowacji i Informatyki**
- **Departament Urbanistyki i Architektury**
- **Departament Strategii i Rozwoju**
- **Departament Gospodarki Nieruchomościami i Geodezji**
- **Departament Inwestycji**
- **Departament Świadczeń Rodzinnych**
- **Departament Promocji i Kultury**
- **Departament Kontroli i Monitoringu**
- **Departament Zarząd Dróg**

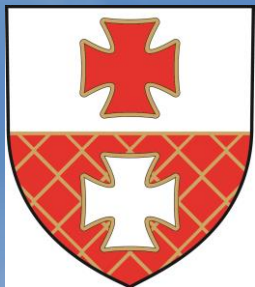


## ***Sprawny i tańszy urząd***

### **Nowa struktura**

- **Referat Gospodarki Komunalnej**
- **Referat Ochrony Środowiska**
- **Referat Zamówień Publicznych**
- **Referat Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego**
- **Referat Zdrowia**

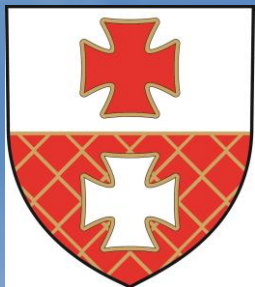




## *Sprawny i tańszy urząd*

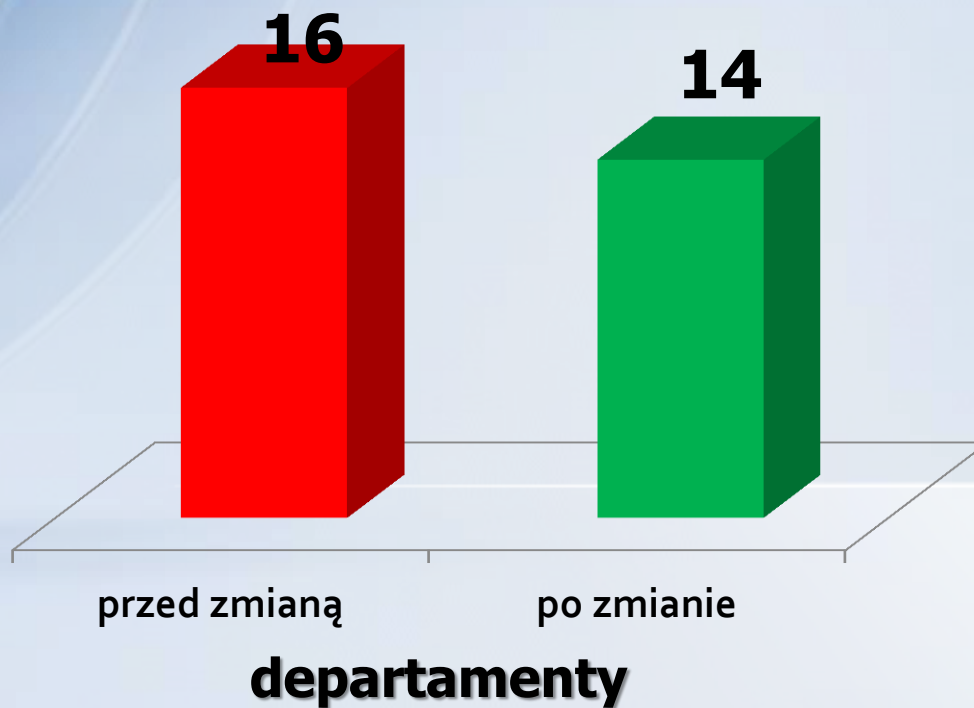
### **Nowa struktura**

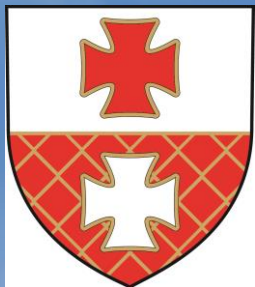
- **Biuro Prezydenta Miasta**
- **Biuro Wsparcia Przedsiębiorczości**
- **Biuro Rady Miejskiej w Elblągu**
- **Biuro Kancelarii Niejawnej**



## *Sprawny i tańszy urząd*

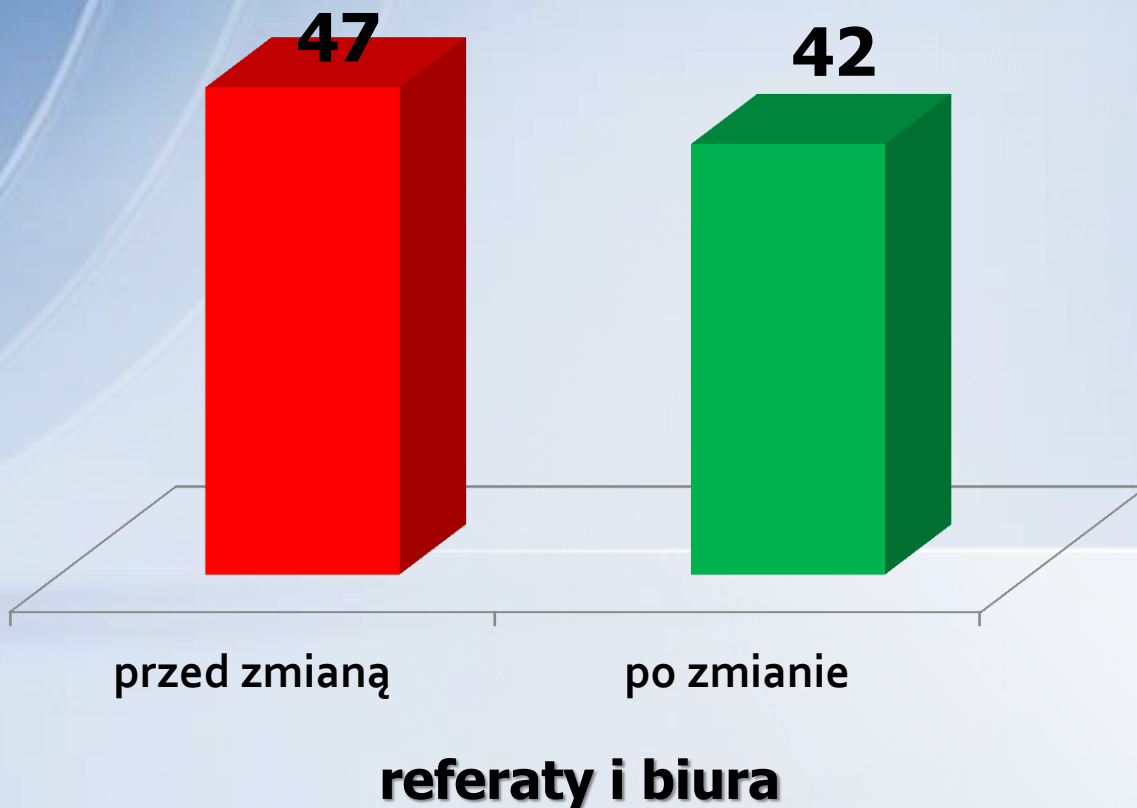
### Zmiana struktury w liczbach

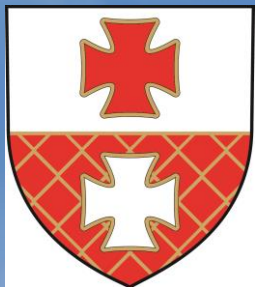




## *Sprawny i tańszy urząd*

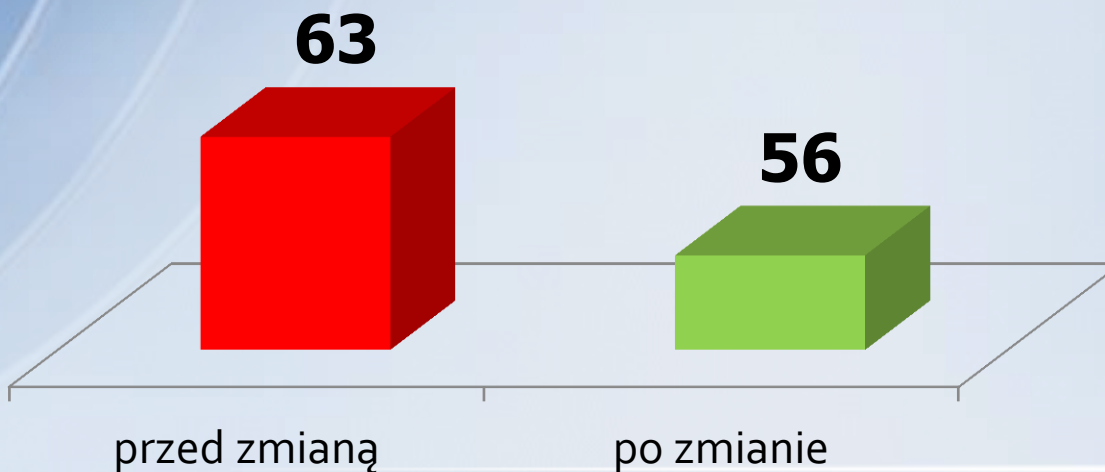
### Zmiana struktury w liczbach



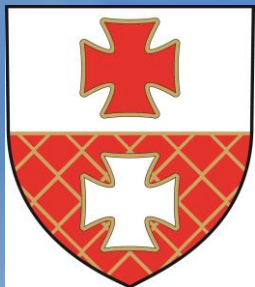


## *Sprawny i tańszy urząd*

### Zmiana struktury w liczbach

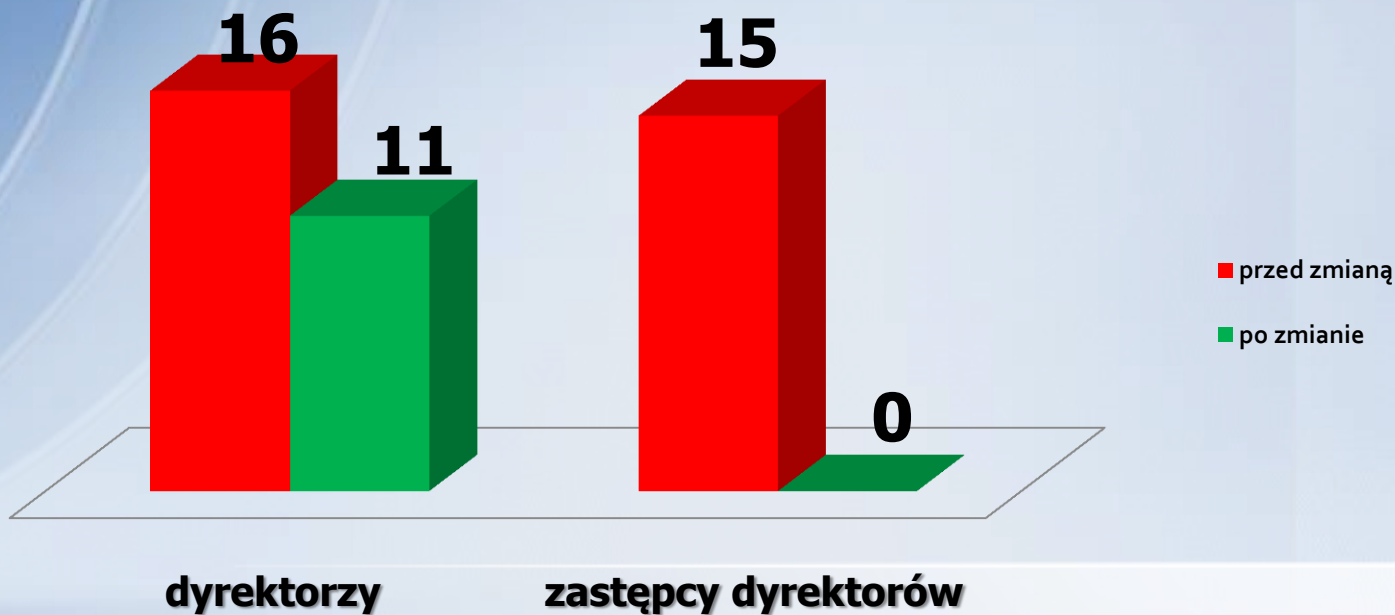


### komórki organizacyjne w liczbach

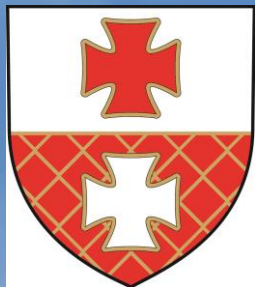


## *Sprawny i tańszy urząd*

### Zmiany kadrowe w liczbach

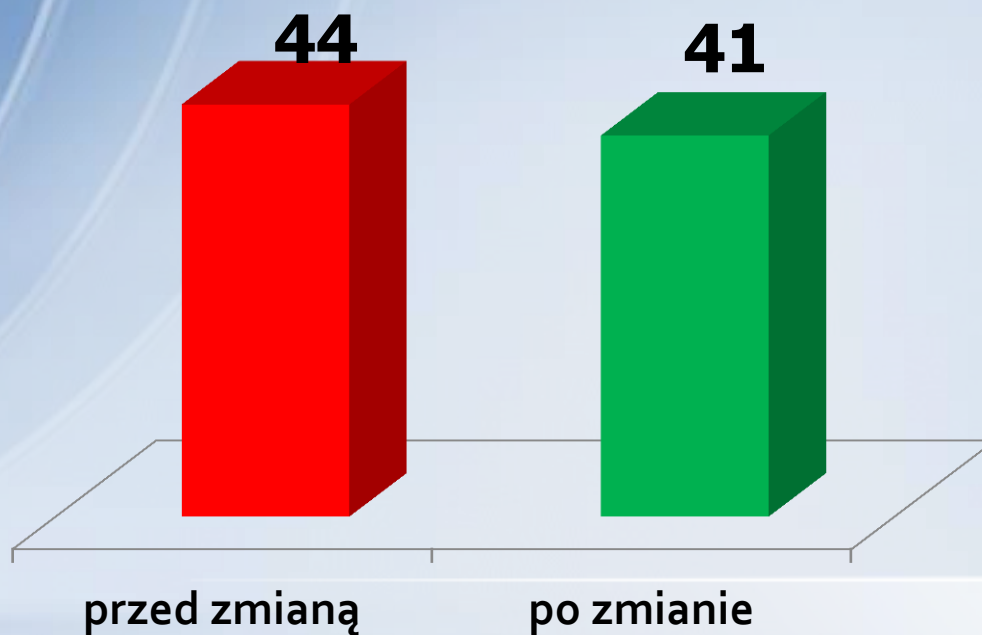


**zmniejszenie liczby stanowisk  
dyrektorskich o 64%**

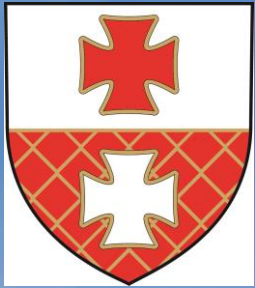


## *Sprawny i tańszy urząd*

### Zmiany kadrowe w liczbach



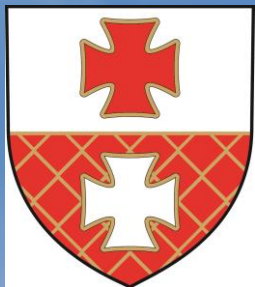
**kierownicy referatów i biur**



## ***Sprawny i tańszy urząd***

### **Zmiany organizacyjne w nowej strukturze**

- **całkowita likwidacja etatów zastępców dyrektorów**
- **nie powoływanie doradców i asystentów**
- **bezpośrednie zarządzanie - wiceprezydent, sekretarz miasta i skarbnik miasta nadzorują bezpośrednio trzy Departamenty (bez dodatkowego uposażenia)**
- **utworzenie Departamentu Edukacji, Sportu i Turystyki**
- **utworzenie Departamentu Promocji i Kultury**
- **utworzenie Biura Wsparcia Przedsiębiorców na bazie Biura Obsługi Inwestorów**

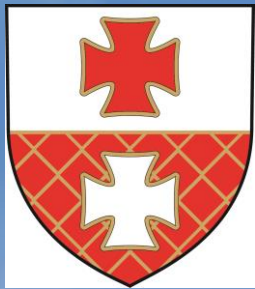


## ***Sprawny i tańszy urząd***

### **Zmiany organizacyjne w nowej strukturze**

- **połączenie trzech departamentów finansowych podległych Skarbnikowi Miasta w jeden Departament Skarbnika Miasta**
- **podział Departamentu Rozwoju, Inwestycji i Dróg na odrębne komórki: Departament Strategii i Rozwoju, Departament Zarząd Dróg i Departament Inwestycji**
- **podział Departamentu Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska na odrębne komórki: Referat Gospodarki Komunalnej i Referat Ochrony Środowiska**
- **wyodrębnienie z Departamentu Organizacji i Nadzoru samodzielnego Referatu Zamówień Publicznych**

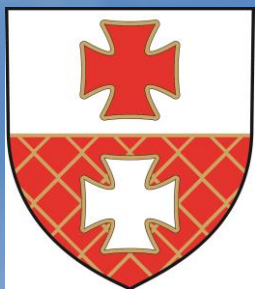




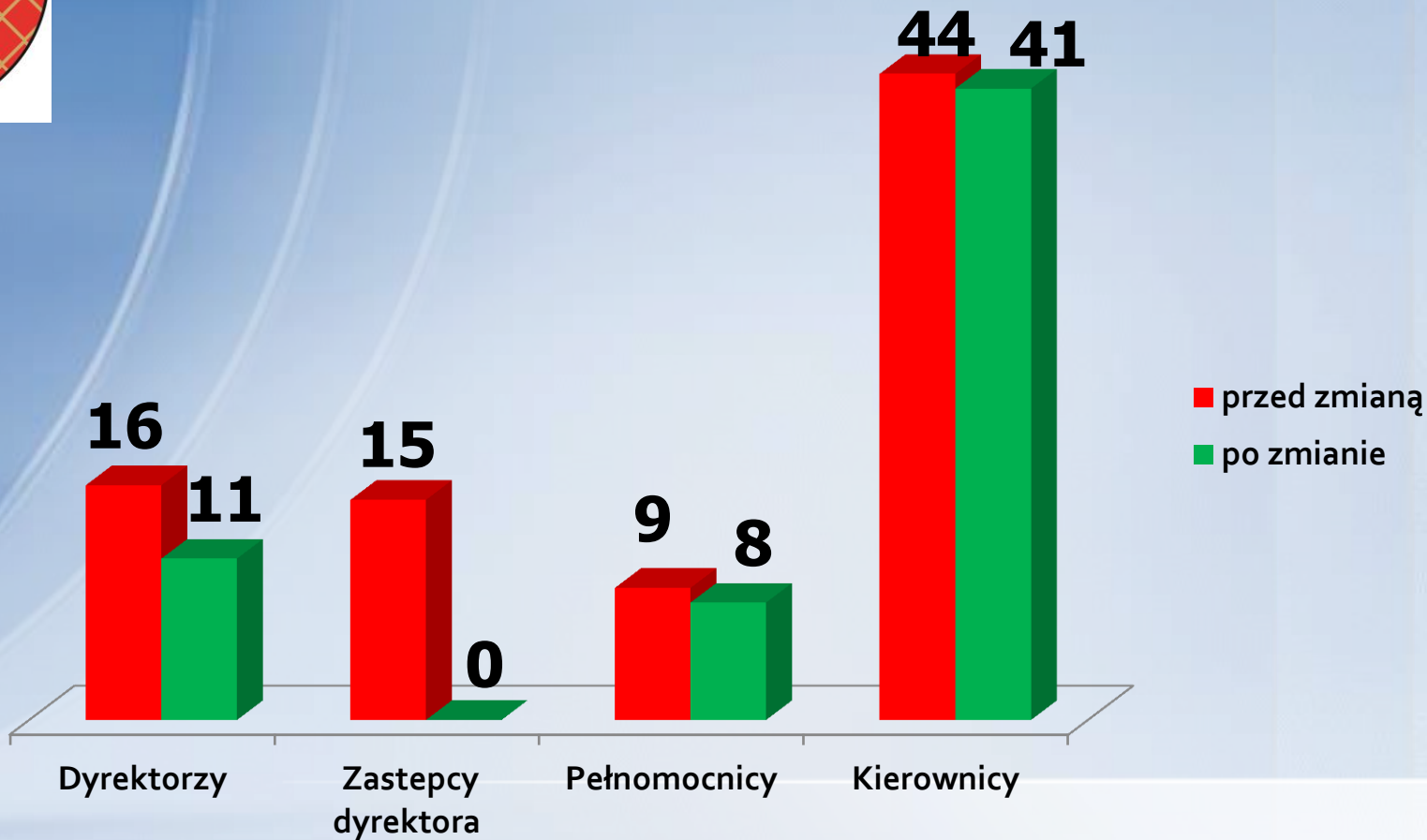
## ***Sprawny i tańszy urząd***

### **Zmiany organizacyjne w nowej strukturze**

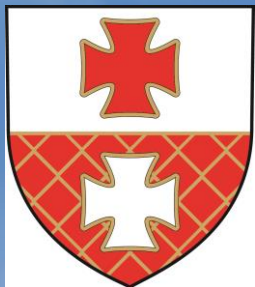
- **wyodrębnienie z Departamentu Organizacji i Nadzoru samodzielnego Departamentu Kontroli i Monitoringu**
- **likwidacja Departamentu Społecznego i utworzenie Referatu Zdrowia**
- **likwidacja samodzielnych - małych komórek**
- **powołanie Pełnomocnika Prezydenta ds. Kombatantów i Współpracy z Wojskiem**
- **likwidacja stanowiska Pełnomocnika Oficer Rowerowy**
- **likwidacja stanowiska zastępcy Pełnomocnika ds. Ochrony Informacji Niejawnych**



# *Sprawny i tańszy urząd*

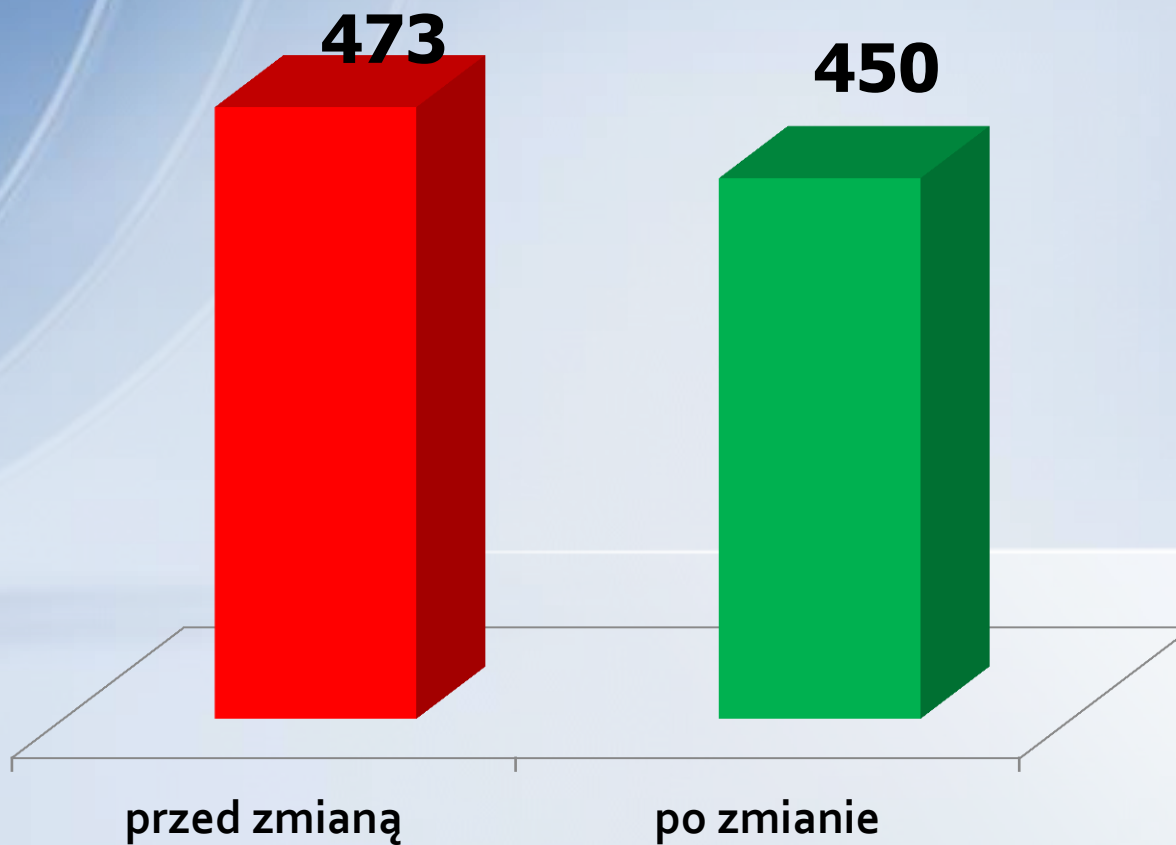


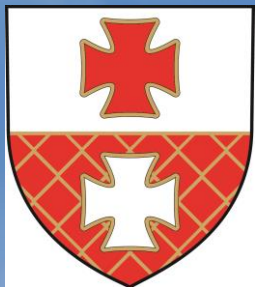
**zmiany kadrowe - podsumowanie**



## *Sprawny i tańszy urząd*

### Stan zatrudnienia w liczbach





***Sprawny i tańszy urząd***

**Zmniejszenie wydatków  
bieżących związanych  
ze zmianami organizacyjnymi**

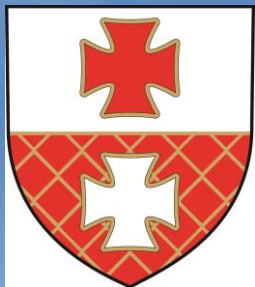
**1.014.986 zł rocznie**



## *Sprawny i tańszy urząd*

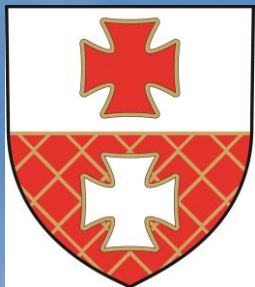
### **Inne zmiany**

- **kontynuowanie programu "dobrowolnych odejść na świadczenia emerytalne"**
- **awans młodych pracowników na stanowiska kierownicze**



*Sprawny i tańszy urząd*

**Wprowadzone zmiany  
są pierwszymi  
w historii samorządu elbląskiego,  
które skutkują zmniejszeniem  
zatrudnienia w Urzędzie Miejskim**



***Sprawny i tańszy urząd***

**Dziękuję za uwagę**

